

SCHAEFFLER



LIEFERANTENBEWERTUNG FÜR WERKZEUG- UND MESSMITTELLIEFERANTEN TOOL TECHNOLOGY

GRUNDSÄTZE UND PRINZIPIEN

Inhaltsübersicht

1	Anwendungsbereich	3
2	Zweck	3
3	Struktur der Kennzahlen	3
4	Einstufung der Lieferanten	4
5	Ablauf	4
5.1	Prozessablauf Lieferantenbewertung	4
5.2	Verbesserungsmaßnahmen	4

1 ANWENDUNGSBEREICH

Die Lieferantenbewertung ist eine normative Anforderung der IATF 16949 und berücksichtigt deren Anforderungen. Des Weiteren werden unternehmensinterne Regelungen und Berechnungen in Analogie zu dem Stand der Technik (z.B. VDA) zu Grunde gelegt.

Eine Lieferantenbewertung erhalten nach interner Festlegung alle natürlichen oder juristischen Personen, die Ware oder sonstige Leistungen (Produkte, Prozesse oder Dienstleistungen) selbst oder über Dritte, z.B. Verbundunternehmen, Vertriebshändler, Subunternehmer, Beauftragte, (im Folgenden „Lieferanten“) an die Schaeffler Gruppe (Schaeffler AG und alle Unternehmen, an denen die Schaeffler AG direkt oder indirekt mehrheitlich beteiligt ist) verkaufen oder erbringen.

Die sogenannte „Bewertungsrelevanz“ tritt dann ein, wenn eine erbrachte Leistung einen Einfluss auf ein **Werkzeug und/oder Messmittel** nehmen kann **und die Mindestanzahl an Bestellungen sowie der Mindesumsatz überschritten wird.**

2 ZWECK

Im Sinne der ständigen Verbesserung, aber auch um Risikopotenziale bei Lieferanten frühzeitig zu erkennen und mit geeigneten Korrekturmaßnahmen gegenzusteuern, bewertet Schaeffler regelmäßig die Qualitäts- und Lieferleistung seiner Lieferanten.

Im Rahmen der geschäftlichen Kooperation und kontinuierlichen Verbesserung wird erwartet, dass der Lieferant (i.d.R. nach Aufforderung) Verbesserungsmaßnahmen einführt und diese an Schaeffler berichtet.

Die Schaeffler Lieferantenbewertung erfolgt mittels standardisierter Bewertungskriterien. Die Bewertungsergebnisse werden in regelmäßigen Abständen an die Lieferanten kommuniziert und dienen zugleich dem Schaeffler Einkauf als ein Entscheidungskriterium vor der Vergabe neuer Aufträge.

3 STRUKTUR DER KENNZAHLEN

Die Schaeffler Lieferantenbewertung besteht aus **zwei** separaten Hauptkennzahlen und detaillierten Unterkennzahlen für:

- Qualität und
- Logistik.

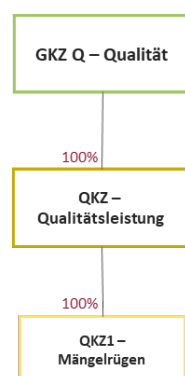


Bild 1: Grafische Darstellung "Qualität"

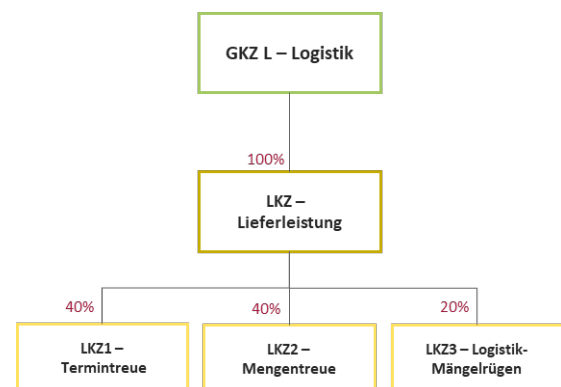


Bild 2: Graphische Darstellung "Logistik"

Die Berechnung, insbesondere der Qualitätsbewertung, orientiert sich als Schwerpunkt zunächst an dem dynamischen Einzelkriterium „Anzahl Reklamationen“. Aufgrund unserer Null-Fehler-Strategie wird dabei das Kriterium „Anzahl Reklamationen“ mit 100% Einfluss gewichtet.

Der Status New Business on Hold (NBH) ist für Werkzeug- und Messmittellieferanten nicht relevant und wird auch nicht in der Lieferantenbewertung berücksichtigt.

Die Lieferantenbewertung zeigt die Stärken und Schwächen eines Lieferanten im Vergleich zu anderen relevanten Anbietern.

Die Berechnungsgrundlagen sind in der Anlage „A1 – Lieferantenbewertung Tool Technology“ detailliert beschrieben.

4 EINSTUFUNG DER LIEFERANTEN

Die ABC-Einstufung der Lieferanten erfolgt aus der für die Bewertungsperiode ermittelten Gesamtpunktzahl. Beim „Performance Monitor“ wird die Einstufung eines Lieferanten in den Farben der nachfolgenden Tabelle dargestellt.

Hinweis: Die einzelnen Klassen/Einstufungen und Grenzwerte sind nach Schaeffler-internen Regeln festgelegt.

Punkte (%) / Einstufung	Bedeutung
100 ≥ A ≥ 90	Die Anforderungen werden voll erfüllt
90 > B ≥ 80	Die Anforderungen werden weitgehend erfüllt Das Bewertungsergebnis zeigt Verbesserungspotenzial für den Lieferanten auf.
80 > C ≥ 1	Die Anforderungen werden nicht erfüllt Der Lieferant muss geeignete Verbesserungsmaßnahmen einleiten und, sofern vom belieferten Schaeffler Standort dazu aufgefordert, über den Fortschritt der Umsetzung berichten. Schaeffler behält sich das Recht vor, je nach Sachlage die Umsetzung der Maßnahmen vor Ort zu verifizieren.

5 ABLAUF

5.1 PROZESSABLAUF LIEFERANTENBEWERTUNG

Der Lieferant erhält seine Bewertung in regelmäßigen Abständen, jedoch mindestens einmal im Jahr in schriftlicher Form durch die belieferten Standorte.

5.2 VERBESSERUNGSMAßNAHMEN

Die Lieferantenbewertung bietet den Lieferanten die Möglichkeit, auf eine abnehmende Leistung zu reagieren und in Abstimmung mit Schaeffler geeignete Verbesserungsmaßnahmen einzuleiten.

Bei mangelnder Erfüllung der Schaeffler Anforderungen an Qualitäts- oder Lieferleistung werden die Lieferanten von den belieferten Schaeffler Standorten in schriftlicher Form zur Einleitung und Vorstellung von geeigneten Verbesserungsmaßnahmen aufgefordert.

Je nach Einstufung gelten bestimmte Vorgehensweisen in Bezug auf die Verbesserungsmaßnahmen:

Punkte (%) / Einstufung	Bedeutung
100 ≥ A ≥ 90	Der Lieferant ist selbst für die Ursachenanalyse und Abstellmaßnahmen zuständig.
90 > B ≥ 80	Das Ergebnis der Ursachenanalyse und die geplanten Abstellmaßnahmen müssen an Schaeffler kommuniziert werden.
80 > C ≥ 1	Das Ergebnis der Ursachenanalyse, die geplanten Abstellmaßnahmen sowie der Fortschritt der Umsetzung müssen an Schaeffler kommuniziert werden. Schaeffler nimmt sich zudem das Recht, den Fortschritt der geplanten Abstellmaßnahmen vor Ort zu überprüfen.